



WALI KOTA BANJARMASIN  
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

PERATURAN WALI KOTA BANJARMASIN  
NOMOR 78 TAHUN 2023

TENTANG

RENCANA KERJA PERANGKAT DAERAH  
KOTA BANJARMASIN TAHUN 2024

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

WALI KOTA BANJARMASIN,

- Menimbang : a. bahwa dalam rangka penyelenggaraan pemerintahan guna menjamin keterkaitan dan konsistensi antara perencanaan, penganggaran, pelaksanaan dan pengawasan, perlu disusun Rencana Kerja Perangkat Daerah;
- b. bahwa Rencana Kerja Perangkat Daerah memuat program dan kegiatan satu tahun yang merupakan komitmen perangkat daerah untuk memberikan kepastian kebijakan dalam untuk melaksanakan pembangunan daerah yang berkesinambungan;
- c. bahwa berdasarkan ketentuan pasal 142 ayat (1) Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah;
- d. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, b dan huruf c, perlu menetapkan dengan Peraturan Wali Kota tentang Rencana Kerja Perangkat Daerah Kota Banjarmasin Tahun 2024;

- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 27 Tahun 1959 tentang Penetapan Undang-Undang Darurat Nomor 3 Tahun 1953 tentang Perpanjangan Pembentukan Daerah Tingkat II di Kalimantan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1953 Nomor 9) sebagai Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1959 Nomor 72, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 1820);

2. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 7 Tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 246, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6736);
3. Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Nomor 4421);
4. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 244, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5587) sebagaimana telah diubah beberapa kali terakhir dengan Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6858);
5. Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 41, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6858);
6. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2022 tentang Hubungan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2022 Nomor 4, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6757);
7. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 tentang Tahapan Tata Cara Penyusunan, Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 21, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4817);
8. Peraturan Pemerintah Nomor 12 Tahun 2019 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 42, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6322);
9. Peraturan Presiden Nomor 59 Tahun 2017 tentang Pelaksanaan Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 136);

10. Peraturan Presiden Nomor 18 Tahun 2020 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2020-2024 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 10);
11. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 86 Tahun 2017 tentang Tata Cara Perencanaan, Pengendalian dan Evaluasi Pembangunan Daerah, Tata Cara Evaluasi Rancangan Peraturan Daerah Tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah dan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, serta Tata Cara Perubahan Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah, Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah, dan Rencana Kerja Pemerintah Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2017 Nomor 1312);
12. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 70 Tahun 2019 tentang Sistem Infomasi Pemerintahan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1114);
13. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 90 Tahun 2019 tentang Klasifikasi, Kodifikasi dan Nomenklatur Perencanaan Pembangunan dan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2019 Nomor 1447);
14. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 77 Tahun 2020 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 1781);
15. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 59 Tahun 2021 tentang Penerapan Standar Pelayanan Minimal (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 1419);
16. Peraturan Daerah Provinsi Kalimantan Selatan Nomor 2 Tahun 2023 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2021-2026 (Lembaran Daerah Provinsi Kalimantan Selatan Tahun 2023 Nomor 2);
17. Peraturan Daerah Kota Banjarmasin Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Banjarmasin (Lembaran Daerah Kota Banjarmasin Tahun 2016 Nomor 7, Tambahan Lembaran Daerah Kota Banjarmasin Nomor 40) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kota Banjarmasin Nomor 3 Tahun 2021 tentang Perubahan Atas Peraturan Daerah Kota Banjarmasin Nomor 7 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kota Banjarmasin (Lembaran Daerah Kota Banjarmasin Tahun 2021 Nomor 3, Tambahan Lembaran Daerah Kota Banjarmasin Nomor 63);
18. Peraturan Daerah Kota Banjarmasin Nomor 8 Tahun 2021 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kota Banjarmasin Tahun 2021-2026 (Lembaran Daerah Kota Banjarmasin Tahun 2021 Nomor 8, Tambahan Lembaran Daerah Kota Banjarmasin Nomor 67);

## MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN WALI KOTA TENTANG RENCANA KERJA PERANGKAT DAERAH KOTA BANJARMASIN TAHUN 2024.

### BAB I KETENTUAN UMUM

#### Pasal 1

Dalam Peraturan Walikota ini yang dimaksud dengan:

1. Daerah adalah Kota Banjarmasin.
2. Pemerintah Daerah adalah Kepala Daerah sebagai unsur penyelenggara pemerintahan Daerah yang memimpin dan pelaksanaan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan daerah otonom.
3. Kepala Daerah yang selanjutnya disebut Wali Kota adalah Wali Kota Banjarmasin.
4. Kepala Badan adalah Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Penelitian dan Pengembangan Kota Banjarmasin.
5. Satuan Kerja Perangkat Daerah yang selanjutnya disingkat SKPD adalah Badan, Dinas, Inspektorat, Bagian pada Sekretariat Daerah, Sekretariat DPRD dan Kecamatan di lingkungan Pemerintah Kota Banjarmasin.
6. Rencana Pembangunan Tahunan Daerah Kota Banjarmasin yang selanjutnya disebut Rencana Kerja Pemerintah Daerah adalah dokumen perencanaan pembangunan Kota Banjarmasin untuk periode 1 (satu) tahun yaitu tahun 2024 yang dimulai pada tanggal 1 Januari 2024 dan berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.
7. Rencana Kerja Perangkat Daerah yang selanjutnya disingkat Renja Perangkat Daerah adalah dokumen perencanaan SKPD untuk periode 1 (satu) tahun.
8. Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah selanjutnya disingkat APBD adalah rencana keuangan tahunan daerah yang ditetapkan dengan Peraturan Daerah.
9. Kebijakan Umum APBD yang selanjutnya disingkat KUA adalah dokumen yang memuat kebijakan bidang pendapatan, belanja dan pembiayaan serta asumsi yang mendasarinya untuk periode 1 (satu) tahun.
10. Prioritas dan Plafon Anggaran Sementara yang selanjutnya disingkat PPAS adalah program prioritas dan patokan batas maksimal anggaran yang diberikan kepada Perangkat Daerah untuk setiap program sebagai acuan dalam penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Satuan Kerja Perangkat Daerah.
11. Rencana Kerja dan Anggaran SKPD yang selanjutnya disingkat RKA-SKPD adalah dokumen perencanaan dan penganggaran yang berisi rencana pendapatan, rencana belanja program dan kegiatan perangkat daerah serta rencana pembiayaan sebagai dasar penyusunan APBD.

12. Rencana Kerja adalah dokumen rencana yang memuat program dan kegiatan yang diperlukan untuk mencapai sasaran pembangunan.

## BAB II RENCANA KERJA PERANGKAT DAERAH

### Pasal 2

- (1) Renja Perangkat Daerah Tahun 2024 merupakan penjabaran rencana strategis SKPD, Rencana Kerja Pemerintah Daerah, kondisi lingkungan strategis Daerah, dan hasil evaluasi Renja Perangkat Daerah tahun sebelumnya.
- (2) Renja Perangkat Daerah sebagaimana dimaksud pada ayat (1) tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Peraturan Wali Kota ini.

### Pasal 3

- (1) Renja Perangkat Daerah memuat program dan kegiatan, lokasi kegiatan, indikator kinerja, kelompok sasaran, dan pagu indikatif dan prakiraan maju.
- (2) Renja Perangkat Daerah sebagaimana dimaksud pada ayat (1), menjadi:
  - a. acuan penyusunan RKA-SKPD;
  - b. landasan penyusunan KUA dan PPAS untuk menyusun rancangan APBD Tahun 2024; dan
  - c. bahan evaluasi rancangan Peraturan Daerah tentang APBD untuk memastikan APBD telah disusun berlandaskan Rencana Kerja Pemerintah Daerah.

### Pasal 4

- (1) SKPD membuat laporan kinerja triwulanan dan tahunan atas pelaksanaan RKA-SKPD yang berisi uraian tentang keluaran kegiatan dan indikator kinerja dari masing-masing target yang telah ditetapkan dalam Renja Perangkat Daerah Tahun 2024 dan/atau APBD Tahun Anggaran 2024.
- (2) Laporan Kinerja sebagaimana dimaksud pada ayat (1), disampaikan kepada Kepala Badan paling lambat 14 (empat belas) hari setelah berakhirnya triwulan yang bersangkutan.
- (3) Laporan Kinerja sebagaimana dimaksud pada ayat (1) menjadi masukan dan bahan pertimbangan bagi analisis dan evaluasi usulan anggaran tahun berikutnya yang diajukan oleh SKPD yang bersangkutan.

### Pasal 5

- (1) Dalam hal Renja Perangkat Daerah sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 ayat (1) tidak sesuai dengan perkembangan keadaan dalam tahun berjalan, dapat dilakukan penambahan dan/atau pengurangan pagu anggaran indikatif serta program dan kegiatan apabila belum tertampung dalam Lampiran Peraturan Wali Kota ini.

- (2) Perkembangan keadaan dalam tahun berjalan sebagaimana dimaksud pada ayat (1), seperti:
- a. program dan kegiatan SKPD, lintas SKPD yang berdasarkan analisis perlu dilakukan pergeseran pelaksanaannya atas pertimbangan mempunyai dampak mempercepat pencapaian sasaran pembangunan Daerah; dan
  - b. keadaan darurat dan keadaan luar biasa sebagaimana ditetapkan dalam Peraturan Perundang-undangan.
- (3) Penambahan dan/atau pengurangan pagu anggaran indikatif serta program dan kegiatan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diatur dengan Peraturan Wali Kota.

### BAB III KETENTUAN PENUTUP

#### Pasal 6

Peraturan Wali Kota ini mulai berlaku pada tanggal diundangkan.

Agar setiap orang mengetahuinya, memerintahkan pengundangan Peraturan Wali Kota ini dengan penempatannya dalam Berita Daerah Kota Banjarmasin.

Ditetapkan di Banjarmasin  
pada tanggal 5 Juli 2023  
WALI KOTA BANJARMASIN,



IBNU SINA

Diundangkan di Banjarmasin  
pada tanggal 5 Juli 2023  
SEKRETARIS DAERAH KOTA BANJARMASIN,



IKHSAN BUDIMAN

BERITA DAERAH KOTA BANJARMASIN TAHUN 2023 NOMOR 78

| No | Kode | Urusan / Bidang Urusan / Program / Kegiatan / Sub Kegiatan | Indikator Program / Kegiatan / Sub Kegiatan | Target 2024 | Pagu Indikatif (Rp) | Lokasi                                                                                                                                                                                                                                                  | Capaian Kinerja Dan Rerangka Pendanaan                                                                                                                                                                                                                                     |           |                |        | Kelompok Sasaran                             | Target                       | Pagu Indikatif (Rp)                                              | Pemerangkat Daerah                       |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|----|------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|--------|----------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|----|---------------|----------------------------------------------------|----|--|
|    |      |                                                            |                                             | Target 2024 | Pagu Indikatif (Rp) |                                                                                                                                                                                                                                                         | Sumber Dana                                                                                                                                                                                                                                                                | Prioritas | Daerah         |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
| 1  | 8    | 01                                                         | 06                                          | 2.0         | 1.000               | Pelaksanaan Koordinasi di Bidang Kewaspadaan Dini, Kerja Sama Intelijen, Pemantauan Orang Asing, Tenaga Kerja Asing dan Lembaga Asing, Kewaspadaan Perbatasan antar Negara, Fasilitas Kembangkan Bidang Kewaspadaan, serta Penanganan Konflik di Daerah | Jumlah Orang yang Mengikuti pelaksanaan Kegiatan di Bidang Kewaspadaan Dini, Kerja Sama Intelijen, Pemantauan Orang Asing, Tenaga Kerja Asing dan Lembaga Asing, Kewaspadaan Perbatasan antar Negara, Fasilitas Kembangkan Bidang Kewaspadaan, serta Penanganan Konflik di | 625 Orang | 341.173.750,00 | - Kota | Banjarmasin, Semua Kecamatan, Semua Kel/Desa | PENDAPATAN ASLI DAERAH (PAD) | Memperkuat Substansi Polihukuhkam Dan Reformasi Pelayanan Publik | PD. 4 PENGUATAN KEBENTUAN DAN MASYARAKAT | Mayorat dan Pemerintah Daerah Kota Banjarmasin | 11 | 64.768.127,00 | BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK KOTA BANJARMASIN | 14 |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |
|    |      |                                                            |                                             |             |                     |                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |           |                |        |                                              |                              |                                                                  |                                          |                                                |    |               |                                                    |    |  |

WALI KOTA BANJARMASIN,



IBNU SINA